

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97

FATO RELEVANTE

Esclarecimentos sobre negociações envolvendo possível venda da Avon fora da América Latina

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) ("Natura &Co" ou "Companhia"), tendo em vista a notícia publicada em 19 de fevereiro de 2025 no portal da revista "Exame", intitulada "Um desfecho para a Natura&Co? A gestora interessada na Avon Internacional", esclarece aos seus acionistas e ao mercado em geral, o que segue:

Conforme divulgado no fato relevante de 4 de dezembro de 2024, a Companhia retomou os estudos de alternativas estratégicas para a Avon fora da América Latina. Esses estudos podem incluir uma possível venda, parcerias ou *spinoff*.

Nesse contexto, vem mantendo tratativas gestora IG4 visando uma potencial transação de venda das operações da Avon fora da América Latina. As tratativas vem sendo mantidas em exclusividade, mas estão ainda em estágio inicial e a Companhia permanece avaliando outras alternativas estratégicas.

São Paulo, 20 de fevereiro de 2025

Guilherme Castellan
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Esta comunicação não constitui uma oferta de venda ou a solicitação de uma oferta de compra de quaisquer valores mobiliários. Quaisquer ofertas, solicitações ou ofertas de compra, ou quaisquer vendas de valores mobiliários serão feitas de acordo com os requisitos de registro da Lei de Valores Mobiliários de 1933, conforme alterada, ou uma isenção da mesma. Este comunicado pode conter declarações prospectivas que refletem a visão atual da Natura &Co sobre eventos futuros e desenvolvimento financeiro e operacional. Palavras como "pretender", "esperar", "antecipar", "pode", "acreditar", "planejar", "estimar" e outras expressões que impliquem indicações ou previsões de desenvolvimento ou tendências futuras, e que não se baseiam em fatos históricos, destinam-se a identificar declarações prospectivas. As declarações prospectivas envolvem inerentemente riscos e incertezas conhecidos e desconhecidos, pois dependem de eventos e circunstâncias futuras. As declarações prospectivas não garantem resultados ou desenvolvimento futuros e o resultado real pode diferir materialmente das declarações prospectivas. Quaisquer declarações prospectivas contidas neste comunicado são válidas apenas na data deste documento, e a Natura &Co não assume ou admite qualquer obrigação ou responsabilidade de atualizar qualquer declaração prospectiva para refletir eventos ou circunstâncias após a data deste documento ou para refletir a ocorrência de eventos imprevistos.